Professionel bestyrelsesprofil

PERNILLE PUCK

BESTYRELSESLEDER | BESTYRELSESMEDLEM | STRATEGISK SPARRINGSPARTNER

Stærk bestyrelsesprofil med strategisk og finansiel tyngde, stor kommerciel forståelse med fokus på ejerledede SMV'er.

Det, der adskiller min profil fra andre, er især kombinationen af:

- Ejerledelse, professionalisering og governance
- Kapital, finansiering og økonomisk styring
- Strategisk sparring og eksekvering
- Salgsmodning og exit



Hvornår skaber jeg størst værdi?

Ejerledelse, professionalisering og governance

- Ser virksomheden som en helhed og forstår samspillet mellem ejer, familie, direktion, organisation og bestyrelse.
- Sparrer med ejerleder og direktion under skalering og i komplekse situationer.
- Skaber struktur i governance, formalia og strategisk risikostyring.
- Opbygger og professionaliserer bestyrelser og Advisory Boards med fokus på fremtiden.

Kapital, finansiering og økonomisk styring

- Styrker likviditet og kapitalberedskab gennem kapitalstruktur, kapitalfremskaffelse og finansiering.
- Økonomisk indsigt og risikostyring. Skarp på tal uden at være revisor. Kombinerer regnskabsforståelse med indsigt i forretningen bag tallene og har blik for langsigtet robusthed.
- Koordinerer og styrer dialogen mellem bank, øvrige finansieringskilder, revisor og advokat.

Strategisk sparring og eksekvering

- Omsætter strategi til konkrete prioriteringer og handlinger med fokus på resultater.
- Forbinder ejerskab, ledelse og forretningsudvikling under vækst og transformation.
- Skaber overblik, et solidt beslutningsgrundlag og fremdrift. Udfordrer og støtter ejerleder og direktion, når der skal træffes svære og væsentlige beslutninger.

Salgsmodning og exit

- Bidrager med praktisk erfaring i ejerskifte, generationsskifte og transaktionsfinansiering.
- Gør virksomheden salgsklar med en realistisk exitstrategi i god tid.
- Sparrer med ejer og direktion om salgsmodning og er tovholder på salgsprocessen.

Erfaring

Bestyrelse

2026 –	Fermentationexperts A/S
2026 –	European Protein A/S
2026 –	FermBiotics ApS
2025 –	Birk-Dahl A/S
2021 – 2025	Banke ApS
2022 – 2025	Dansk Installations Teknik A/S
2022 – 2023	Horsens Spån Teknik A/S
2021 – 2023	Bestyrelseskvinder
2020 – 2023	Back Up Vikar A/S
2020 – 2020	Kraftman A/S
2018 – 2020	Vækstfonden (EIFO), suppleant

Advisory Board

2022 –	CyberJuice ApS
2023 – 2023	Optimize.dk ApS
2023 – 2023	Thybo Ejendomsudvikling A/S
2023 – 2023	Lars Bucka ApS
2022 – 2023	Kalb ApS
2022 – 2023	Attendwise ApS
2020 – 2023	Greenetic Energy ApS
2022 – 2022	Vognmandsfirmaet Flemming Paulsen A/S
2020 – 2022	Aabenraa Live
2020 – 2020	Skriver Invest A/S
2016 – 2019	CONNECT Denmark

Lang erhvervskarriere med finansiel og kommerciel tyngde. Erfaring fra egen virksomhed, som direktør i UdviklingVejen og som erhvervskundechef i Vækstfonden (EIFO) samt fra AL Sydbank, Danske Bank og Jyske Bank.

Herudover erfaring fra bl.a. EY Entrepreneur Of The Year (jury), CONNECT Denmark, Invest In Odense (service provider) og Business Angels Syddanmark (partner).

Uddannelse og faglig profil

- Bestyrelsesuddannelse – Erhvervsakademi Aarhus
- Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer / Cyberrisk Simulator - CBS
- Procesfacilitering - Erhvervsakademi Sjælland
- HD (1. del + Brush-Up) - CBS
- FinansDiplom - Finansrådet
- Finansskolen - Danske Bank A/S
- Regnskabslære/Driftsøkonomi - CBS

Jeg holder mig løbende fagligt opdateret og følger erhvervsklimaet gennem kurser og netværk. Jeg er medlem af Board Excellence, Asnet, Bestyrelsesforeningen samt DI - Fremtidens Bestyrelser.

Det er vigtigt for mig at være relevant, opdateret og kompetent i de sammenhænge, jeg indgår i.

Personlige kompetencer og værdier

Jeg er en sparringspartner i øjenhøjde, der kan læse et regnskab, vurdere en strategi og forstå en forretningsmodel. Samtidig lytter jeg til drømme og bekymringer og er et menneskeligt anker, når tingene er svære. I en ejerledet virksomhed hænger det private og det professionelle ofte tæt sammen. Derfor er tillid og troværdighed afgørende i bestyrelsesarbejdet – noget, der ikke kan sættes på formel.

Som menneske er jeg dedikeret, engageret, aktivt bidragende, analytisk og handlekraftig. Jeg har let ved at sætte mig ind i ny viden og komplicerede forhold og møder andre med godt humør. Struktur er en del af mit DNA. Jeg udfordrer gerne emner med min naturlige nysgerrighed, men med øje for at finde de bedste muligheder. Samtidig har jeg en høj grad af etik og moral – der skal være "orden i penalhuset". Jeg har styr på tingene, er logisk tænkende og troværdig med et solidt fagligt fundament.

Som bestyrelsesleder er jeg inviterende og behandler alle ens. Der skal være plads til forskellige perspektiver, og bestyrelsen skal både kunne udfordre og bakke op. Jeg har ikke behov for at have det sidste ord – mit bidrag er at gøre beslutningen bedre. Jeg bidrager med god energi og har let ved at skabe relationer. Jeg står fast på mine værdier og møder samtidig andre med åbenhed.

Jeg går til mine opgaver med hjertet og et ønske om at skabe værdi og gøre en forskel. Mine værdier er at være ærlig og oprigtig samt have en åben og tillidsfuld dialog med stor respekt overfor de mennesker, som jeg omgiver mig med og samarbejder med.

PUCK
SPARRING · KAPITAL · STRATEGI

Søger du et bestyrelsesmedlem eller en bestyrelsesleder? Kontakt mig for en uforpligtende samtale om din virksomhed og bestyrelsens behov:

Navn	Pernille Puck
Telefon	23 23 00 14
E-mail	puck.pernille@gmail.com
LinkedIn	www.linkedin.com/in/pernillepuck
Hjemmeside	www.pernillepuck.dk